



**UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI BERGAMO**

Dipartimento
di Scienze Aziendali

Valutazione comparativa per titoli per il conferimento di incarichi di attività didattiche integrative - tutorato didattico a.a. 2026-2027

La Direttrice di Dipartimento

VISTI:

- La Legge 7 agosto 1990 nuove 241 "Nuove norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai documenti amministrativi" e s.m.i;
- il D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445, "Testo unico delle disposizioni legislative e regolamentari in materia di documentazione amministrativa";
- il Decreto legislativo 30 marzo 2001 n. 165 e s.m.i.;
- la Legge 30 dicembre 2010, n. 240, art. 23;
- la Legge 11 luglio 2023 n. 170 "Iniziativa per il sostegno degli studenti universitari per favorirne la mobilità" ed in particolare l'art.1 pnt. b) nel quale si vuole favorire l'assegnazione agli studenti capaci e meritevoli di assegni per l'incentivazione delle attività di tutorato nonché per le attività didattico-integrative, propedeutiche e di recupero;
- la Legge 6 novembre 2012 n. 190 "Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione" e s.m.i.;
- la Legge 23.11.2012 n. 215 avente ad oggetto "Disposizioni per promuovere il riequilibrio delle rappresentanze di genere nei consigli e nelle giunte degli enti locali e nei consigli regionali. Disposizioni in materia di pari opportunità nella composizione delle commissioni di concorso nelle pubbliche amministrazioni";
- il Regolamento UE 2016/679 e il D.Lgs. 30.6.2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e s.m.i.;

RICHIAMATI:

- il vigente Statuto dell'Università degli studi di Bergamo;
- il vigente Regolamento di Ateneo per la stipula di contratti per attività di insegnamento a titolo oneroso o gratuito e di attività integrative ai sensi dell'art. 23 della legge 30 dicembre 2010, n. 240;
- le delibere del Senato accademico del 15.12.2025 e del Consiglio di amministrazione del 16.12.2025, con cui sono state fissate le modalità organizzative per la programmazione dell'attività didattica per l'a.a. 2026-2027;
- la delibera del Consiglio del dipartimento di Scienze Aziendali del 31.03.2026 e s.m.i. con cui è stata definita la programmazione degli insegnamenti per l'a.a. 2026-2027;
- le delibere del Senato accademico dell'11.05.2026 e del Consiglio di amministrazione del 16.05.2026 di approvazione e assegnazione del budget per l'attività didattica a.a. 2026-2027 dei corsi di studio afferenti al Dipartimento di Scienze Aziendali;

comunica

Art. 1 – Selezione pubblica

È indetta una selezione pubblica, per titoli, per l'assegnazione di incarichi di attività didattiche integrative - tutorato didattico nell'ambito degli insegnamenti per l'a.a. 2026-2027 indicati nelle seguenti tabelle:

TABELLA A)

SSD	Insegnamenti	Corso di laurea	Docente titolare	N. ore da assegnare
STAT-04/A SECS-S/06	Elementi di matematica	Economia Aziendale	Cosma Antonio	40



STAT-04/A SECS-S/06	Elementi di matematica Radd.	Economia Aziendale	Bertini Cesarino	40
STAT-04/A SECS-S/06	Elementi di matematica Tripl.	Economia Aziendale	Ortobelli Lozza Sergio	40
STAT-04/A SECS-S/06	Matematica finanziaria	Economia Aziendale	Torri Gabriele	26
STAT-04/A SECS-S/06	Matematica finanziaria	Economia Aziendale	Lauria Davide	26
ECON-07/A SECS-P/08	Digital marketing and analytics	International Management and Marketing	Andreini Daniela	20
ECON-07/A SECS-P/08	International business management (advanced)	International Management and Marketing	Bettinelli Cristina	30
ECON-07/A SECS-P/08	Globalizzazione e sviluppo sostenibile	International Management and Marketing	Scarlata Maria Rosa Giovanna	20

TABELLA B)

SSD	Insegnamenti	Corso di laurea	Docente titolare	N. ore da assegnare
ECON-07/A SECS-P/08	Management delle imprese familiari	Economia Aziendale	Bettinelli Cristina	20
STAT-02/A SECS-S/03	Statistics for business	Economia Aziendale	Toninelli Daniele	10
ECON-09/B SECS-P/11	Asset management and private banking	Economics & Finance	Geranio Manuela	30
ECON-07/A SECS-P/08	Ricerca di mercato e neuromarketing	Management, innovazione e Finanza	Valesi Riccardo	20
ECON-07/A SECS-P/08	Brand management	International Management and Marketing	Manoli Argyro Elisavet	20
STAT-02/A SECS-S/03	Statistics for management	International Management and Marketing	Bianchi Annamaria	20

Sulla base delle citate deliberazioni del Consiglio di amministrazione e del Consiglio di dipartimento, il compenso orario al lordo delle ritenute a carico del collaboratore è pari € 50,00.

Nell'ambito della programmazione didattica definita dai competenti organi, i soggetti incaricati sono tenuti:

- allo svolgimento delle attività previste per l'incarico conferito;
- alla tenuta di un diario aggiornato delle attività svolte ed alla consegna dello stesso al titolare/alla titolare dell'insegnamento a conclusione dell'attività.

I soggetti incaricati possono accedere ai Servizi dell'Ateneo secondo le modalità previste nei rispettivi regolamenti.



Art. 2 - Requisiti di partecipazione

Per l'ammissione alla selezione di cui all'art. 1 sono rispettivamente richiesti i seguenti requisiti:

Insegnamenti elencati nella **TABELLA A)**:

- possesso di diploma di laurea magistrale/specialistica o vecchio ordinamento, ovvero di analogo titolo accademico conseguito all'estero preventivamente riconosciuto dalle autorità accademiche anche nell'ambito di accordi interuniversitari di cooperazione e mobilità, i quali presentino adeguati requisiti scientifici e professionali;
- non avere un grado di parentela o di affinità, fino al IV grado compreso, con il Rettore, il Direttore generale, un componente del Consiglio di amministrazione o con un professore afferente alla struttura che attribuisce il contratto.

Per le equiparazioni tra lauree del vecchio ordinamento, lauree specialistiche e lauree magistrali consultare il sito del Ministero dell'Università e della Ricerca (<https://www.mur.gov.it/it/aree-tematiche/universita/equipollenze-equivalenza-ed-equiparazioni-tra-titoli-di-studio-0>)

Il titolo di studio conseguito all'estero deve essere titolo ufficiale del sistema universitario estero e deve essere riconosciuto valido nel territorio italiano. Per i titoli di studio conseguiti all'estero che non siano già stati riconosciuti in Italia con procedura formale ai sensi della legislazione vigente, la Commissione è competente a valutare l'equivalenza per natura, livello e corrispondenza disciplinare (classe di laurea o Area CUN per i titoli di dottorato) al titolo di studio richiesto dal bando, ai soli fini dell'ammissione alla presente selezione. Per i titoli di studio conseguiti all'estero, richiesti dal bando ai fini dell'ammissione alla selezione, è richiesto al candidato:

- nel caso di titoli già riconosciuti validi sul territorio italiano, di indicare nell'istanza di partecipazione gli estremi del provvedimento che ne attesta l'avvenuto riconoscimento in Italia ai sensi della normativa vigente;
- nel caso di titoli non ancora riconosciuti: al fine di garantire la più ampia partecipazione alla selezione, il candidato in possesso di titolo straniero non ancora riconosciuto o con procedura di riconoscimento in corso, deve obbligatoriamente allegare all'istanza, a pena di esclusione, uno o più dei seguenti documenti:
 - la dichiarazione di valore in loco, in copia conforme all'originale, rilasciata dalla competente Rappresentanza diplomatico-consolare italiana all'estero;
 - il diploma supplement o transcript of records, legalizzato e redatto in lingua italiana o inglese; - la copia del titolo di studio, corredata da una traduzione in italiano o in inglese.

In caso di titolo di studio estero non ancora riconosciuto, il candidato è ammesso con riserva alla selezione; qualora, a seguito dell'approvazione degli atti, il candidato risultasse vincitore della selezione, dovrà avviare la procedura di riconoscimento del titolo e produrre la documentazione richiesta dall'Amministrazione entro il termine di 90 giorni dalla data di sottoscrizione del contratto.

Insegnamenti elencati nella **TABELLA B)**:

- essere iscritti per l'a.a. 2026-2027 (non fuori corso) a un corso di laurea magistrale del Dipartimento di Scienze Aziendale o Scienze Economiche dell'Università degli studi di Bergamo, oppure a un Dottorato di Ricerca dell'Università degli studi di Bergamo alla data di scadenza del presente bando ed essere in regola con la contribuzione studentesca;
- non avere un grado di parentela o di affinità, fino al IV grado compreso, con il Rettore, il Direttore generale, un componente del Consiglio di amministrazione o con un professore afferente alla struttura che attribuisce il contratto.



Ai sensi dell'art. 25 L. 724/1994 sono esclusi dalla presente selezione:

1. coloro i quali siano cessati volontariamente dal servizio presso l'Università degli studi di Bergamo con diritto alla pensione anticipata di anzianità;
2. coloro i quali siano cessati volontariamente dal servizio presso altro Ente pubblico con diritto alla pensione anticipata di anzianità, e che abbiano avuto con l'Università degli studi di Bergamo rapporti di lavoro o di impiego nei cinque anni precedenti a quello di cessazione.

Il candidato/La candidata che non dichiara nelle forme indicate nel successivo articolo, il possesso dei requisiti e dei titoli richiesti per la partecipazione alla selezione si intende automaticamente escluso, senza alcun onere di comunicazione da parte di questo Dipartimento.

I requisiti prescritti devono essere posseduti alla data di scadenza del termine stabilito nel bando di selezione per la presentazione della domanda di ammissione.

I candidati/Le candidate sono ammessi/e con riserva alla selezione.

L'Amministrazione può disporre, in ogni momento, con decreto motivato del Direttore del Dipartimento, l'esclusione dalla selezione per difetto dei requisiti prescritti.

Art. 3 – Domande di partecipazione

Gli aspiranti/Le aspiranti alla selezione devono inviare la domanda di partecipazione alla selezione, secondo lo schema allegato, entro il giorno **venerdì 25 settembre 2026, alle ore 12** nelle seguenti modalità:

- a) via email all'indirizzo sonia.frosio@unibg.it
- b) per chi è in possesso di una casella di posta elettronica certificata, spedite all'indirizzo di posta elettronica certificata economia@unibg.legalmail.it. La validità della trasmissione e della ricezione del messaggio di posta elettronica certificata è attestata rispettivamente dalla ricevuta di accettazione e dalla ricevuta di avvenuta consegna. La ricevuta di ritorno viene inviata automaticamente dal gestore di PEC.

A prescindere dalla modalità di inoltro, la domanda e i documenti allegati devono essere sottoscritti con propria firma digitale; in alternativa alla firma digitale, è possibile inviare l'istanza e i relativi allegati, debitamente sottoscritti dal candidato/dalla candidata, in formato non modificabile (pdf o tif) accompagnata da un documento di riconoscimento in corso di validità del candidato (allegato obbligatorio).

La domanda, redatta secondo il fac-simile allegato al presente avviso, dovrà essere compilata in modo chiaro e preciso in ogni sua parte.

Non saranno accettate le domande non sottoscritte e presentate oltre il termine indicato e per le quali non siano state rispettate le modalità di consegna previste.

Il candidato/La candidata deve allegare alla domanda un *curriculum* dettagliato e aggiornato (firmato e datato) preferibilmente in formato europeo, della propria attività scientifica e professionale, l'elenco delle pubblicazioni (eventuale), l'elenco dei titoli ritenuti idonei ai fini della valutazione, la dichiarazione sostitutiva di certificazione (in allegato).

La sottoscrizione non necessita di autenticazione, ai sensi dell'art. 39, 1° comma, del D.P.R. 445/2000.

Il candidato/La candidata straniero/a dovrà espressamente indicare, nel curriculum allegato alla domanda di partecipazione al presente avviso, la conoscenza della lingua italiana, scritta e orale.

I candidati/Le candidate dipendenti di altre amministrazioni pubbliche, soggetti a regime di autorizzazione ai sensi dell'art. 53 del D.Lgs 165/2001, devono, prima della sottoscrizione del contratto, acquisire preventivamente l'autorizzazione dell'amministrazione di appartenenza, o in mancanza copia della richiesta dello stesso; in tale ultimo caso il candidato dovrà produrre l'autorizzazione prima dell'inizio dell'attività accademica.

L'Amministrazione si riserva la facoltà di procedere ad idonei controlli sulla veridicità del contenuto delle dichiarazioni sostitutive rese ai sensi del DPR 445/2000.



I cittadini extracomunitari autorizzati a soggiornare in Italia possono utilizzare le dichiarazioni sostitutive ai sensi degli artt. 3, 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, limitatamente agli stati, alle qualità personali e ai fatti certificabili o attestabili da parte di soggetti pubblici o privati italiani, ovvero nei casi in cui la produzione delle dichiarazioni sia consentita in applicazione di convenzioni internazionali fra l'Italia ed il paese di provenienza del dichiarante. Al di fuori dei casi di cui sopra, gli stati, le qualità personali e i fatti, sono documentati mediante certificati o attestazioni rilasciati dalla competente autorità dello Stato estero, corredati di traduzione in lingua italiana autenticata dall'autorità consolare italiana che ne attesta la conformità all'originale. I certificati rilasciati dalle competenti autorità dello Stato di cui lo straniero è cittadino devono essere conformi alle disposizioni vigenti nello Stato stesso e devono, altresì, essere legalizzati dalle competenti autorità consolari italiane.

L'Università non assume alcuna responsabilità per il caso di irreperibilità del destinatario e per dispersione di comunicazioni dipendente da inesatta indicazione del recapito da parte del candidato o da mancata oppure tardiva comunicazione del cambiamento dell'indirizzo indicato nella domanda ovvero per i casi di mancato o tardivo recapito della domanda, dei titoli, delle comunicazioni relative alla selezione, dovute a fatto di terzi, a caso fortuito o forza maggiore.

Art. 4 - Commissione esaminatrice

La Commissione esaminatrice sarà costituita successivamente alla scadenza della presente procedura di selezione con decreto della Direttrice di Dipartimento, secondo quanto previsto dal Regolamento di ateneo per il conferimento degli incarichi di cui all'art. 7, comma 6, del D. Lgs. 30 marzo 2001, n. 165.

Art. 5 - Valutazione comparativa e adempimenti per la pubblicazione

Insegnamenti elencati nella **TABELLA A)**:

La selezione avverrà mediante valutazione comparativa dei titoli relativi all'attività scientifica e professionale svolta dai candidati/dalle candidate e al loro curriculum complessivo, con riferimento all'attività didattica da svolgere; tale valutazione sarà finalizzata ad accertare la congruenza tra le competenze possedute dai candidati/dalle candidate e quelle relative all'insegnamento ufficiale a cui si riferisce l'attività didattica, con riferimento anche agli obiettivi formativi del corso di laurea di afferenza del corso di laurea.

Per titoli si intendono le pubblicazioni scientifiche, il curriculum professionale e l'attività di ricerca certificata dalla competente Struttura, riconosciuti dall'Ateneo congruenti con il settore scientifico disciplinare dell'insegnamento oggetto dell'incarico, nonché precedenti attività didattiche in ambito universitario congruenti con l'insegnamento ufficiale a cui si riferisce l'attività didattica oggetto del presente bando.

Il possesso del titolo di dottore di ricerca, dell'abilitazione, ovvero di titoli equivalenti conseguiti all'estero, costituisce titolo preferenziale ai fini dell'attribuzione dei contratti se congruente con l'insegnamento ufficiale a cui si riferisce l'attività didattica oggetto del presente bando.

A parità di merito verrà considerato quale titolo di preferenza la minore età.

Insegnamenti elencati nella **TABELLA B)**:

Per la valutazione del candidato/della candidata la Commissione esaminatrice ha a disposizione 70 punti di cui 50 riservati ai titoli e 20 alle esperienze didattiche universitarie almeno integrative. A parità di merito si sceglie in base alla condizione economica meno favorevole.

Per gli studenti/le studentesse regolarmente iscritti nell'a.a. 2026-2027 ad un corso di Laurea Magistrale il punteggio verrà assegnato in base al voto di Laurea Triennale e sarà valutato sino ad un massimo di 50 punti come indicato di seguito:

VOTO DI LAUREA IN CENTODECIMI	PUNTI ASSEGNATI
Fino a 80	10
Da 81 a 95	30
Da 96 a 110	48



110 e lode	50
------------	----

Per gli studenti regolarmente iscritti nell'a.a. 2026-2027 ad un Dottorato di ricerca il punteggio verrà assegnato in base al voto di Laurea Magistrale e sarà valutato sino ad un massimo di 50 punti come indicato di seguito:

VOTO DI LAUREA IN CENTODECIMI	PUNTI ASSEGNATI
Fino a 80	10
Da 81 a 95	30
Da 96 a 110	48
110 e lode	50

Verranno inoltre valutate le esperienze di attività didattiche universitarie almeno integrative sino ad un massimo di 20 punti.

La Commissione procederà con la valutazione dei titoli e designerà, sulla base della somma dei punteggi ottenuti, i candidati/le candidate vincitori/vincitrici.

Gli atti sono approvati, con proprio decreto, dalla Direttrice di Dipartimento e pubblicati per un periodo non inferiore ai 15 giorni sul sito web dell'Ateneo al seguente link <https://www.unibg.it/ateneo/amministrazione/concorsi-e-selezioni/incarichi-tutorato>

Al/ai candidato/i vincitore/i sarà data comunicazione scritta dell'affidamento dell'incarico e sarà/saranno invitato/i alla stipula del contratto di diritto privato, in conformità alle norme vigenti.

Entro il termine perentorio di 7 (sette) giorni dalla ricezione della suddetta comunicazione è richiesta conferma per iscritto di accettazione o formale rinuncia.

Art. 6 Stipula del contratto

Gli affidamenti sono conferiti con lettera di incarico firmata dal Rettore, o da un suo delegato.

Nel caso di vincitore straniero è necessario acquisire copia del permesso di soggiorno idoneo a consentire di stipulare e dare esecuzione al contratto di lavoro autonomo per attività di insegnamento.

Nel caso in cui il soggetto selezionato sia titolare di:

- assegno di ricerca;
- contratto di ricerca;
- incarico post-doc;

conferito dall'Università degli studi di Bergamo, la stipula del contratto è subordinata alla preventiva autorizzazione prevista dai Regolamenti di Ateneo vigenti in materia.

La modalità di sottoscrizione ordinaria e preferenziale dei contratti è quella elettronica. Gli incaricati sono pertanto invitati a munirsi di propri dispositivi idonei ad apporre la firma digitale, altra firma elettronica qualificata o la firma elettronica avanzata, in conformità a quanto disposto dall'articolo 20 del d.lgs. n. 82/2005, restando la firma autografa limitata a casi eccezionali.

Art. 7 - Trattamento dati personali

Ai sensi del D. Lgs. 196/2003 (Codice in materia di protezione dei dati personali), del Regolamento dell'Università degli studi di Bergamo D.R. rep. 6.804/I/003 del 30/3/2011 ("Misure attuative del codice di protezione dei dati personali - Documento programmatico sulla sicurezza"), del Regolamento EU 2016/679 nonché del D. Lgs 51/2018 (Attuazione della direttiva UE 27 aprile 2016 n. 2016/680 del Parlamento europeo e del Consiglio, relativa alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali da parte delle autorità competenti a fini di



prevenzione, indagine, accertamento e perseguimento di reati o esecuzione di sanzioni penali, nonché alla libera circolazione di tali dati), i dati personali forniti saranno raccolti presso il Dipartimento di Scienze Aziendali dell'Università degli studi di Bergamo e trattati per le finalità di gestione della selezione pubblica e dell'eventuale procedimento di assegnazione di incarico. L'Università degli studi di Bergamo ha nominato il proprio Responsabile della Protezione dei Dati (RPD/DPO) disponibile all'indirizzo dpo@unibg.it.

Si informa inoltre che secondo quanto previsto dal D. Lgs. 14/03/2013 n. 33 in materia di Trasparenza, il curriculum vitae del vincitore/della vincitrice e la dichiarazione rilasciata ai sensi dell'art. 15 del citato decreto saranno pubblicate sul sito web dell'Ateneo nella sezione "Amministrazione Trasparente", "Consulenti e Collaboratori".

Art. 8 - Segnalazioni di violazioni che ledono l'interesse pubblico o l'integrità dell'Università

In applicazione di quanto disposto dal d.lgs. 24/2023 (riguardante la protezione delle persone che segnalano violazioni del diritto dell'Unione europea e delle disposizioni normative nazionali) le persone che partecipano (o che operano per conto di chi partecipa) a procedure di selezione o a fasi precontrattuali possono segnalare al responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT) dell'Ateneo comportamenti lesivi dell'interesse pubblico o dell'integrità dell'Amministrazione. Ai predetti soggetti segnalanti e agli enti di loro proprietà, o per i quali essi lavorano, sono garantite le misure di protezione di cui al capo III del d. lgs. 24/2023. Ai segnalanti è inoltre garantita una speciale tutela della riservatezza della loro identità personale, purché le segnalazioni siano presentate attraverso i canali dedicati predisposti dall'Amministrazione, ossia attraverso l'apposita piattaforma informatica raggiungibile al seguente indirizzo web: <https://unibg.whistleblowing.it/#/> o, in alternativa, attraverso la casella vocale raggiungibile al seguente numero di telefono: 035.205.2160. Maggiori informazioni al riguardo sono disponibili sul sito istituzionale dell'Ateneo, nella sezione Amministrazione Trasparente, sottosezione [Altri contenuti / Prevenzione della Corruzione / whistleblowing](#).

Art. 9 - Responsabile del procedimento

Responsabile del procedimento è la dott.ssa Fausta Schiavini, Presidio di Economia via dei Caniana n. 2, T. +39 035 2052 586/536.

Art. 10 - Responsabile della prevenzione della corruzione

Si informa che presso l'Università degli studi di Bergamo è stato approvato il piano triennale di prevenzione della corruzione ai sensi della Legge n. 190 del 06.11.2012 ed è stato conferito l'incarico di Responsabile della prevenzione della corruzione al Direttore Generale, dott.ssa Michela Pilot.

All'indirizzo prevenzione.corruzione@unibg.it potranno essere inoltrate eventuali segnalazioni di irregolarità del procedimento.

Art. 11 - Normativa di rinvio

Per tutto quanto non previsto nel presente avviso, si applica la normativa vigente in materia in quanto compatibile.

DA/sf

La direttrice di dipartimento
prof.ssa Daniela Andreini
*Documento firmato digitalmente ai sensi
dell'art. 24 del D. Lgs. 82/2005*