



DECRETO RETTORALE

MP/LG

*Dati desumibili da registrazione a protocollo:
Numero Repertorio, Numero di Protocollo, Titolo,
Classe Fascicolo Allegati e Riferimenti*

Oggetto: Istituzione deleghe e nomina delegati del Rettore

IL RETTORE

VISTO il D.M. MUR n. 1236 del 15.11.2021 di nomina del Rettore dell'Università degli studi di Bergamo per sei anni a decorrere dalla data del decreto stesso;

RICHAMATO lo Statuto e in particolare l'art.16 *Prorettore vicario o Prorettrice vicaria, Delegati e Delegate*, che dispone in merito alla nomina e alle funzioni assegnate ai prorettori e ai delegati del Rettore;

PREMESSO CHE:

- con DR Rep. n. 1340/2024 del 16.12.2024 sono stati nominati i Prorettori e i delegati del Rettore, con decorrenza dal 16.12.2024 e termine concomitante con la scadenza del mandato del Rettore;
- con DR Rep. n. 446/2025 del 25.6.2025 sono state apportate modifiche e integrazioni ai delegati del Rettore;
- con DR Rep. n. 25/2026 del 13.1.2026 e DR Rep. n. 343/2026 del 29.5.2026 sono stati revisionati i prorettorati e le deleghe;
- con il sopra richiamato DR Rep. n. 343/2026 del 29.5.2026, in particolare, a seguito alle dimissioni della delegata del Rettore per i *Rapporti con le scuole, orientamento in ingresso e in itinere* è stata adottata in via temporanea la seguente soluzione organizzativa:
 - eliminazione della delega del Rettore denominata *Rapporti con le scuole, orientamento in ingresso e in itinere*;
 - attribuzione delle relative funzioni all'interno della delega prorettoriale alla *Didattica, orientamento e placement*;

CONSIDERATA la rilevanza strategica della progettazione e del coordinamento delle attività di orientamento universitario per ottimizzare i percorsi formativi, monitorare le carriere, correggere eventuali criticità e migliorare l'attrattività e l'equità dell'offerta formativa dell'Ateneo;

RITENUTO pertanto opportuno:

- potenziare l'ambito specifico dell'orientamento in ingresso e *in itinere* prevedendo l'istituzione di deleghe specifiche per ciascuna delle aree giuridico-economica, umanistica e ingegneristica;
- consolidare il modello di *governance* basato su responsabilità distribuite prevedendo l'istituzione delle seguenti tre nuove deleghe:
 - **Delega all'Orientamento in ingresso e in itinere, rapporti con le scuole e monitoraggio delle carriere per il campus economico-giuridico** all'interno della delega prorettoriale alla *Didattica, orientamento e placement*;
 - **Delega all'Orientamento in ingresso e in itinere, rapporti con le scuole e monitoraggio delle carriere per il campus umanistico** all'interno della delega prorettoriale alla *Didattica, orientamento e placement*;
 - **Delega all'Orientamento in ingresso e in itinere, rapporti con le scuole e monitoraggio delle carriere per il campus ingegneristico** all'interno della delega prorettoriale alla *Didattica, orientamento e placement*;



RITENUTO di conferire le seguenti deleghe, in ragione delle competenze scientifiche e del profilo professionale delle interessate:

- delega all'Orientamento in ingresso e in itinere, rapporti con le scuole e monitoraggio delle carriere per il campus economico-giuridico alla prof.ssa Laura Pellegrini;
- delega all'Orientamento in ingresso e in itinere, rapporti con le scuole e monitoraggio delle carriere per il campus umanistico alla prof.ssa Elena Mazzoleni;
- delega all'Orientamento in ingresso e in itinere, rapporti con le scuole e monitoraggio delle carriere per il campus ingegneristico alla prof.ssa Giulia Maria Dalia Furioli;

DECRETA

Art. 1

A decorrere dalla data del presente decreto all'interno della delega prorettorale alla *Didattica, orientamento e placement* sono istituite le seguenti deleghe:

- a) delega del Rettore all'Orientamento in ingresso e in itinere, rapporti con le scuole e monitoraggio delle carriere-per il campus economico-giuridico – delegata prof.ssa Laura Pellegrini;
- b) delega del Rettore all'Orientamento in ingresso e in itinere, rapporti con le scuole e monitoraggio delle carriere per il campus umanistico – delegata prof.ssa Elena Mazzoleni;
- c) delega del Rettore all'Orientamento in ingresso e in itinere, rapporti con le scuole e monitoraggio delle carriere-per il campus ingegneristico – delegata prof.ssa Giulia Maria Dalia Furioli.

Art. 2

Il conferimento della delega alla prof.ssa Laura Pellegrini, alla prof.ssa Elena Mazzoleni e alla prof.ssa Giulia Maria Dalia Furioli decorre dalla data del presente decreto e si conclude alla scadenza del mandato del Rettore, salvo periodo inferiore per cessazione dal servizio.

Art. 3

Le deleghe indicate al precedente articolo 1 e le funzioni alle stesse attribuite sono riportate nel prospetto allegato, parte integrante e sostanziale presente decreto.

Art. 4

Si dà atto che nei confronti dei delegati non sono previsti riconoscimenti di tipo economico o benefici.

Bergamo, *come da registrazione di protocollo*

IL RETTORE
Prof. Sergio Cavalieri

(Documento firmato digitalmente ai sensi dell'art. 24 del D. Lgs. 82/2005)

A
All'Albo di Ateneo



PRORETTORE VICARIO CON DELEGA ALLA VALORIZZAZIONE DEL PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO

prof.ssa Piera Molinelli

FUNZIONI

Sostituisce il Rettore in ogni sua funzione in caso di assenza o impedimento. In aggiunta a detta funzione è conferita la delega alla valorizzazione del personale tecnico-amministrativo e la conseguente delega a far parte della delegazione trattante di parte datoriale in sede di contrattazione integrativa.

REFERENTE AMMINISTRATIVO

Area Risorse Umane

Dirigente *ad interim* Dott.ssa Michela Pilot



PRORETTORE CON DELEGA A DIDATTICA, ORIENTAMENTO E PLACEMENT

prof. Adolfo Scotto di Luzio

FUNZIONI

Obiettivo della delega è progettare la nuova offerta formativa in collaborazione con i Dipartimenti; supervisionare la manutenzione dei corsi; coordinare le attività legate alla formazione degli studenti lungo tutto il loro percorso accademico, dall'orientamento al *placement* nel mondo del lavoro; indirizzare le attività legate al diritto allo studio e all'orientamento, con particolare attenzione al mondo della scuola, ai servizi di supporto agli studenti, incluso il servizio di Counseling di Ateneo, e al rapporto tra formazione universitaria e Istituti tecnologici superiori. Inoltre, l'obiettivo è gestire i servizi del Centro per la Qualità dell'Insegnamento, l'Innovazione e l'Apprendimento (CQIIA) con un focus speciale sulla formazione iniziale degli insegnanti e, in collaborazione con altri prorettori, sull'innovazione della didattica e lo sviluppo delle competenze didattiche del corpo docente.

REFERENTI AMMINISTRATIVI

Area Formazione e Servizi agli studenti
Dott.ssa Elena Gotti

Settore Strategia Programmazione Integrata e Qualità
Dott. Vittorio Zanetti

DELEGHE E FUNZIONI

Orientamento in ingresso e in itinere, rapporti con le scuole e monitoraggio delle carriere per il campus economico-giuridico – prof.ssa Laura Pellegrini

Orientamento in ingresso e in itinere, rapporti con le scuole e monitoraggio delle carriere per il campus umanistico - prof.ssa Elena Mazzoleni

Orientamento in ingresso e in itinere, rapporti con le scuole e monitoraggio delle carriere per il campus ingegneristico - prof.ssa Giulia Maria Dalia Furioli

La delega riguarda la progettazione, il coordinamento e lo sviluppo delle attività di orientamento rivolte agli studenti nella fase di transizione dalla scuola secondaria all'università e lungo il percorso formativo universitario. Essa comprende la cura dei rapporti con le scuole e con gli organismi interuniversitari impegnati nell'orientamento, al fine di sostenere scelte consapevoli, coerenti con le attitudini degli studenti e con l'evoluzione dell'offerta formativa dell'Ateneo.

In questa prospettiva, l'orientamento costituisce una leva strategica per rafforzare l'attrattività dell'Ateneo, favorire l'inserimento efficace degli studenti nei percorsi di studio e accompagnarne la progressione nelle carriere universitarie. La delega si avvale dei servizi statistici di Ateneo per monitorare gli andamenti delle carriere, individuare eventuali criticità, progettare interventi correttivi mirati e sostenere azioni fondate su evidenze.

L'azione della delega concorre così a integrare le attività di conoscenza, accompagnamento e intervento finalizzate al raggiungimento degli obiettivi del prorettorato, con particolare riferimento alla qualità dell'esperienza formativa, all'equità dell'azione universitaria e alla capacità dell'Ateneo di rispondere in modo efficace ai bisogni degli studenti e del territorio.

Orientamento in uscita, tirocini e placement - prof.ssa Giovanna Campopiano

Nell'ambito della delega sono previsti il coordinamento dei delegati all'orientamento a livello di Dipartimento e di Corso di studi, nonché il monitoraggio dell'andamento dei tirocini e lo sviluppo della rete degli enti ospitanti.



La delega prevede tra gli altri anche il compito di partecipare alla progettazione di tutte le occasioni volte a mediare il rapporto tra la componente studentesca e il mondo delle imprese. Tra i suoi scopi c'è anche la gestione delle relazioni con la Luberg – Associazione Laureati università di Bergamo - e con i principali attori del mondo economico e produttivo locale e nazionale al fine di incentivare lo scambio di idee e conoscenze circa un più efficace ed equilibrato rapporto tra il mercato del lavoro, le sue trasformazioni, le esigenze specifiche della formazione universitaria.

Rapporti con studentesse e studenti - prof. Gabriele Cocco

La delega si prefigge di sviluppare il dialogo con la componente studentesca, prestando attenzione speciale ai temi del rapporto interculturale. La delega monitora costantemente i problemi e le esigenze connesse con la vita accademica, facilitando i rapporti istituzionali tra le sue varie componenti. A questo scopo sente le commissioni paritetiche di Dipartimento ed è in rapporto con la Consulta studentesca e ne accompagna l'autonoma capacità di progettazione, vagliando e sostenendo le proposte di intervento culturale, in accordo anche con le iniziative Open Campus di Ateneo.

Diritto allo studio e servizio agli studenti - prof. Gabriele Cocco (*ad interim*)

Scopo della delega è sostenere le azioni volte a garantire un efficace godimento del diritto allo studio, sia in termini di accesso ai percorsi formativi universitari, sia in termini di successo formativo, contribuendo alla rimozione degli ostacoli frapposti dalle condizioni socio-economiche di partenza. A questo fine, tra i compiti della delega si annovera la cura dei rapporti con le istituzioni soprattutto a livello regionale che attivano politiche specifiche a favore della componente studentesca. Rientra nell'ambito della delega, inoltre, la definizione delle questioni relative alla contribuzione studentesca, nel quadro delle scelte e degli orientamenti fissati dall'Ateneo.

Formazione iniziale degli insegnanti e alle relazioni con le fondazioni ITS Academy - prof. Francesco Emmanuele Magni

La delega riguarda il coordinamento e il monitoraggio delle attività dell'Ateneo relative alla formazione iniziale degli insegnanti, con particolare riferimento ai percorsi di formazione e abilitazione, nonché la cura delle relazioni istituzionali con le Fondazioni ITS Academy, promuovendo collaborazioni e iniziative volte a rafforzare l'integrazione tra università, sistema ITS e contesto produttivo, in coerenza con gli indirizzi strategici dell'Ateneo e le normative nazionali.



PRORETTORE CON DELEGA ALLA RICERCA SCIENTIFICA

prof.ssa Mariafrancesca Sicilia

FUNZIONI

Obiettivo della delega è coordinare in modo organico le politiche di supporto alla ricerca scientifica di Ateneo, promuovendo una ricerca di eccellenza capace di avanzare la conoscenza scientifica e di generare un impatto significativo sulla società. In questo quadro, la delega sostiene la costituzione e il consolidamento di gruppi, progetti e centri di ricerca di natura interdisciplinare, in stretto collegamento con i Dipartimenti e i Centri di Ateneo, al fine di stimolare il dialogo e la condivisione dei saperi, aumentare l'innovatività delle attività scientifiche e rafforzarne la rilevanza a livello nazionale e internazionale.

Un ruolo centrale è attribuito al sostegno allo sviluppo di progetti competitivi e di reti di ricerca su scala nazionale e internazionale, anche in collaborazione con i Delegati alla Ricerca Nazionale e Internazionale, nonché alla promozione dell'internazionalizzazione della ricerca e dei percorsi di dottorato, favorendo collaborazioni e scambi accademici e contribuendo attivamente alla definizione e all'implementazione delle iniziative strategiche di Ateneo in ambito europeo. Particolare attenzione è inoltre dedicata al rafforzamento della formazione alla ricerca attraverso percorsi di dottorato innovativi, interdisciplinari e a forte vocazione internazionale, di concerto con la Scuola di Alta Formazione Dottorale.

La delega opera anche per promuovere l'etica, l'integrità e la sicurezza nella ricerca, in conformità con i principi e le pratiche nazionali e internazionali, e per sviluppare politiche di valutazione e sistemi incentivanti volti a riconoscere e valorizzare la qualità e la diversità delle attività di ricerca, favorendo al contempo pratiche di scienza aperta. In questa prospettiva, viene preservata e rafforzata la centralità del Sistema Bibliotecario di Ateneo, attraverso il potenziamento degli strumenti di consultazione avanzata e dell'accesso a risorse documentali e database di rilevanza scientifica, ed è sostenuto il miglioramento delle infrastrutture e delle attrezzature per la ricerca, in coordinamento con le iniziative di trasferimento tecnologico e ricerca applicata. Infine, la delega contribuisce alla valorizzazione e alla diffusione dei risultati della ricerca, in sinergia con le strutture e le figure dedicate alla Valorizzazione delle conoscenze.

REFERENTI AMMINISTRATIVI

Area Ricerca e Valorizzazione delle conoscenze

Dott. Giacomo Copani

Settore Musei, archivi e biblioteche

Dott.ssa Annalisa Bardelli

DELEGHE E FUNZIONI

Ricerca internazionale in area economica-tecnologica - prof.ssa Fabiana Pirola

La delega è relativa alle politiche di supporto alla promozione e finanziamento di progetti di ricerca internazionali e allo sviluppo di reti di ricerca, specialmente con riferimento all'Europa (es. Horizon Europe, Interreg) con riferimento precipuo all'area economico-tecnologica. Obiettivo della delega è potenziare le opportunità di finanziamento attraverso la partecipazione a bandi competitivi e a progetti anche in partenariato con altri Atenei e in generale con soggetti pubblici e privati promotori

Ricerca internazionale in area umanistico-giuridica - dott. Stefano Morosini

La delega è relativa alle politiche di supporto alla promozione e finanziamento di progetti di ricerca internazionali e allo sviluppo di reti di ricerca, specialmente con riferimento all'Europa (es. Horizon Europe, Interreg), con riferimento precipuo all'area giuridico-umanistica. Obiettivo della delega è potenziare le opportunità di finanziamento attraverso la partecipazione a bandi competitivi e a progetti anche in partenariato con altri Atenei e in generale con soggetti pubblici e privati promotori.

Ricerca nazionale - prof. Angelo Compare



La delega è relativa alle politiche di supporto alla promozione e finanziamento di progetti di ricerca nazionali e allo sviluppo di reti di ricerca in ambito nazionale e regionale (es. PRIN). Obiettivo della delega è potenziare le opportunità di finanziamento attraverso la partecipazione a bandi competitivi e a progetti anche in partenariato con altri Atenei e in generale con soggetti pubblici e privati promotori.

Valutazione della ricerca - prof. Davide Scotti

La delega è relativa alla promozione della cultura quali-quantitativa della valutazione dei prodotti e progetti di ricerca e la valorizzazione istituzionale dei dati della ricerca. Obiettivo della delega è la valorizzazione istituzionale dei dati, l'affinamento dei processi valutativi e il miglioramento della qualità, nonché analizzare il posizionamento dell'Università nei vari ranking istituzionali e internazionali, individuando criticità e proponendo soluzioni ed azioni dedicate.

Politiche della ricerca *early stage* – prof.ssa Elena Bougleux

La delega ha l'obiettivo di promuovere e valorizzare i percorsi di sviluppo della ricerca all'interno dell'Università degli studi di Bergamo con un'attenzione particolare rivolta ai ricercatori e alle ricercatrici nelle fasi iniziali della carriera accademica, e di attuare condizioni strutturali favorevoli allo sviluppo di carriere scientifiche sostenibili, attraverso la creazione di opportunità qualificate di crescita, collaborazione e mobilità



PRORETTORE CON DELEGA ALLA VALORIZZAZIONE DELLE CONOSCENZE E AI RAPPORTI CON IL TERRITORIO

prof.ssa Elisabetta Bani

FUNZIONI

Obiettivo della delega è incentivare e coordinare le attività volte alla valorizzazione delle conoscenze generate dall'Ateneo in tutte le dimensioni a questa relative: dal trasferimento tecnologico, alla produzione e gestione di beni pubblici, al public engagement. Al fine di consolidare il processo di ascolto, interazione e collaborazione con il territorio - indispensabile per la creazione di valore pubblico - la delega comprende la gestione dei rapporti con enti, istituzioni, aziende e associazioni dell'ecosistema locale di riferimento, incentivando in particolare le relazioni con le valli montane.

REFERENTE AMMINISTRATIVO

Area Ricerca e Valorizzazione delle conoscenze

Dott. Giacomo Copani

DELEGHE E FUNZIONI

Trasferimento tecnologico, spin-off e rapporti con la Fondazione U4I – prof. Giuseppe Rosace

La delega riguarda il supporto alle attività di brevettazione e di valorizzazione degli esiti della ricerca, nonché la promozione del trasferimento tecnologico. Inoltre, favorisce le sinergie tra iniziative di formazione e di accompagnamento all'imprenditorialità, promosse dall'Ateneo e da altri attori dell'innovazione, finalizzate alla creazione di spin-off e al supporto alle start-up. La delega comprende anche la gestione delle relazioni istituzionali con la Fondazione U4I.

Public Engagement - prof.ssa Federica Burini

La delega riguarda il coordinamento e la promozione delle attività di Public Engagement dell'Ateneo, con riferimento alle iniziative di dialogo e interazione con la società, all'orientamento strategico dei Dipartimenti per la progettazione e il monitoraggio delle attività di PE, nonché alla progettazione e organizzazione di iniziative strategiche di Ateneo, con particolare riferimento a Bergamo Next Level.

Rete Universitaria per la pace - prof. Alessandro Tira

La delega riguarda il coordinamento delle attività dell'Ateneo nell'ambito della Rete Universitaria per la Pace, promuovendo la partecipazione alle iniziative della rete e lo sviluppo di azioni comuni sui temi della pace, dell'educazione alla pace, dei diritti umani, della cooperazione e del dialogo interculturale, in coerenza con i valori e gli indirizzi strategici dell'Ateneo.

Polo penitenziario universitario e Ufficio penale per l'esecuzione esterna - prof.ssa Anna Lorenzetti

La delega riguarda la gestione delle esigenze degli studenti privati, a vario titolo, della libertà personale in ragione di un provvedimento dell'autorità giudiziaria, dunque detenuti o in misura alternativa. Promuovendo le attività del Polo penitenziario presso persone potenzialmente interessate a percorsi universitari durante la privazione della libertà, la delega opera in stretta sinergia con gli istituti di reclusione coinvolti, nonché con gli uffici per l'esecuzione penale.



PRORETTORE CON DELEGA ALLE RELAZIONI INTERNAZIONALI E ALLA ALLEANZA EUROPEA BAUHAUS4EU

prof.ssa Flaminia Nicora

FUNZIONI

Obiettivo della delega è promuovere e sviluppare le attività connesse all'internazionalizzazione di ricerca, didattica e terza missione di Ateneo, al fine di favorire la crescita delle relazioni con Atenei e Centri di Ricerca Internazionali; sostenere la mobilità, in uscita e in ingresso, della comunità universitaria; perseguire la dimensione transnazionale, sostenibile e inclusiva auspicata dalla European Higher Education Area e dal progetto di Alleanza Europea Bauhaus4EU a cui partecipa l'Ateneo.

REFERENTE AMMINISTRATIVO

Settore relazioni internazionali

Dott.ssa Elena Gotti

DELEGHE E FUNZIONI

Mobilità e recruiting - prof.ssa Larissa D'angelo

La delega riguarda le diverse attività di mobilità internazionale di studenti, docenti e personale amministrativo, nonché lo sviluppo del reclutamento di studenti internazionali degree seeking.

Relazioni con l'Area Asiatica - prof. Cristian Pallone

La delega è relativa alle attività in atto e da istituire nelle aree del continente asiatico, per consolidare i programmi di ricerca e mobilità.

Relazioni con l'Area Nord America e America Latina - prof.ssa Marina Bianchi

La delega è relativa alle attività in atto e da istituire nell'Area Nord America e America Latina, per consolidare i programmi di ricerca e mobilità.

Cooperazione internazionale nei Paesi in via di sviluppo – prof. Alberto Brugnoli

La delega riguarda il coordinamento delle attività dell'Ateneo in materia di cooperazione internazionale nei Paesi in via di sviluppo anche in raccordo con la Cattedra UNESCO "Diritti umani, cooperazione internazionale e sviluppo sostenibile", promuovendo partenariati istituzionali e azioni di sviluppo sostenibile, in coerenza con i valori e gli indirizzi strategici dell'Ateneo.



PRORETTORE CON DELEGA ALL'INNOVAZIONE E TRANSIZIONE DIGITALE

prof.ssa Giovanna Barigozzi

FUNZIONI

Obiettivo della delega è sovrintendere alla individuazione, progettazione e realizzazione di soluzioni migliorative dei processi gestionali e organizzativi interni dell'Ateneo, nonché delle modalità di erogazione di servizi indirizzati alla comunità universitaria e agli attori del mondo economico, sociale e culturale.

REFERENTE AMMINISTRATIVO

Area Infrastrutture

Dott. Luca Iannelli

DELEGHE E FUNZIONI

Intelligenza Artificiale - prof. Stefano Coniglio

La delega è dedicata alla promozione e al governo dell'integrazione degli strumenti di Intelligenza Artificiale nelle missioni accademiche e nei processi gestionali, in coerenza con le linee strategiche dell'Ateneo.

Digitalizzazione processi – dott.ssa Silvia Bonfanti

La delega è dedicata al coordinamento e alla valorizzazione dei progetti di digitalizzazione, assicurando l'allineamento tra le diverse iniziative in corso e la pianificazione delle future azioni di innovazione.



PRORETTORE CON DELEGA AL WELFARE E ALLO SVILUPPO SOSTENIBILE

prof.ssa Annalisa Cristini

FUNZIONI

Obiettivo della delega è concepire e realizzare un sistema di welfare di Ateneo che integri le diverse prospettive di inclusività, equità, parità di genere, benessere organizzativo, responsabilità sociale, qualità ambientale e mobilità responsabile secondo un modello organico di sviluppo sostenibile e inclusivo, in collegamento con la Rete delle Università per lo Sviluppo sostenibile (RUS).

REFERENTI AMMINISTRATIVI

Area Risorse Umane

Dirigente *ad interim* Dott.ssa Michela Pilot

Area Formazione e servizio agli studenti

Dott.ssa Elena Gotti

DELEGHE E FUNZIONI

Politiche di genere - prof.ssa Giovanna Galizzi

La delega si pone come obiettivo la promozione di politiche di genere internamente all'ateneo e nel rapporto con il territorio, rafforzando la rete con le istituzioni e gli organismi di parità sia di livello locale (Consigliera di parità, Provincia, Comuni, CPO dell'ordine degli avvocati e degli ordini professionali, tavoli tematici interistituzionali), sia nazionale (es. rete Unire) e sovranazionale.

Politiche su disabilità e diversità - prof.ssa Serenella Besio

La delega si pone l'obiettivo di operare sui temi della disabilità e delle diversità, affinché in Università siano riconosciuti ed applicati i diritti delle persone con disabilità e con Disturbi Specifici di Apprendimento, e siano valorizzate tutte le differenze. La delega opera inoltre a sostegno del dialogo con tutti gli enti del territorio – in ambito formativo, sanitario, sociale – che si occupano della programmazione e realizzazione di politiche in questi settori, per diffondere, sperimentare e innovare i modelli di inclusività nella società contemporanea.

Attività sportive e relazioni con il CUS - prof. Francesco Lo Monaco

La delega, che prevede altresì la Presidenza del Comitato per lo Sport universitario, ha come obiettivo il favorire e il rinforzare un'interazione fra le attività sportive, in tutte le componenti che le animano e caratterizzano, e il mondo universitario. Le iniziative, concepite a vari livelli territoriali e gradi di partecipazione, verranno progettate e assunte in costante collaborazione e interlocuzione con le strutture di gestione del Centro Universitario Sportivo, all'interno delle linee di indirizzo generale del CUSI.

Transizione energetica - prof. Giuseppe Franchini

La delega è finalizzata al coordinamento delle attività all'uopo messe in atto dall'Ateneo, in collaborazione con l'Energy Manager di Ateneo.



PRORETTORE CON DELEGA ALLA PROGETTAZIONE PARTECIPATA DI ATENEO

prof. Stefano Tomelleri

FUNZIONI

Obiettivo della delega è incentivare la partecipazione ai processi decisionali dell'Università, valorizzando le competenze e il senso di appartenenza della comunità universitaria di Ateneo. Inoltre, si propone di monitorare il Piano Strategico 2023-2027 e di supportare lo sviluppo organizzativo dell'Ateneo

REFERENTE AMMINISTRATIVO

Settore Strategia Programmazione Integrata e Qualità
Dott. Vittorio Zanetti



PRORETTORE CON DELEGA ALLA COMUNICAZIONE E IMMAGINE DI ATENEO

Rettore prof. Sergio Cavalieri (*ad interim*)

FUNZIONI

Obiettivo della delega è promuovere all'interno dell'Ateneo e verso l'esterno una cultura della comunicazione, intesa quale ambito di generazione di informazione e di valore, e come strumento di relazione e partecipazione. Inoltre, si propone di indirizzare le attività relative agli eventi istituzionali e di terza missione di Ateneo in linea con le strategie di comunicazione legate all'identità e all'immagine dell'università nel rapporto con la comunità accademica, studentesca e i soggetti esterni.

REFERENTE AMMINISTRATIVO

Servizio Comunicazione, Stampa, Eventi
Dott. Gabriele Palamara

DELEGHE E FUNZIONI

UniBg OnAir - web radio d'Ateneo – prof. Fabio Cleto

La delega riguarda il coordinamento delle attività della web radio di Ateneo UniBg OnAir, la definizione della linea culturale ed editoriale dell'emittente e la direzione delle attività formative della UniBg OnAir Academy. La delega comprende inoltre la supervisione dell'intero processo redazionale, dall'ideazione alla produzione, fino alla trasmissione e archiviazione dei contenuti.



PRORETTORE CON DELEGA ALLA PROGRAMMAZIONE E AL BILANCIO DELL'ATENEO

prof.ssa Cristiana Cattaneo

FUNZIONI

Obiettivo della delega è valorizzare appieno le risorse economiche, finanziarie e patrimoniali; favorire la coerenza tra la programmazione finanziaria e gli obiettivi di performance di breve e medio-lungo termine dell'Ateneo, e la diffusione di una cultura della programmazione in modo da valorizzare l'impiego delle risorse economiche, finanziarie e patrimoniali; supportare efficacemente i processi decisionali degli organi di governo dell'Ateneo, favorendo il raccordo e l'integrazione tra il ciclo di bilancio e quello della performance.

REFERENTI AMMINISTRATIVI

Settore Risorse finanziarie e Bilancio
Dott.ssa Rosangela Cattaneo

Settore Strategia Programmazione Integrata e Qualità
Dott. Vittorio Zanetti



PRORETTORE CON DELEGA ALLA ASSICURAZIONE DELLA QUALITÀ DI ATENEO

prof.ssa Giuditta Pezzotta

FUNZIONI

Obiettivo della delega è coordinare e supervisionare tutte le attività legate al sistema di assicurazione della qualità dell'ateneo, garantendo il miglioramento continuo e il rispetto delle procedure di accreditamento nazionali e internazionali. Alla delegata è conferita anche la presidenza del Presidio della Qualità di Ateneo.

REFERENTE AMMINISTRATIVO

Settore Strategia Programmazione Integrata e Qualità
Dott. Vittorio Zanetti



DELEGA ALLA VALORIZZAZIONE E GESTIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE

prof. Paolo Riva

FUNZIONI

Obiettivo della delega è operare un'adeguata programmazione strategica e di pianificazione, gestione e manutenzione pluriennale dei beni immobiliari dell'Ateneo e di monitoraggio del loro ciclo di vita.

REFERENTE AMMINISTRATIVO

Area Infrastrutture
Dott. Luca Iannelli