

## PIANO DIDATTICO E SCHEDA INFORMATIVA

### 1) PIANO DIDATTICO

<b>TITOLO</b>	<b>Risk governance sanitaria</b>
<b>TIPOLOGIA DI CORSO</b>	Corso di perfezionamento
<b>N EDIZIONE</b>	I
<b>LINGUA</b>	Italiana
<b>DIPARTIMENTO DI AFFERENZA</b>	Giurisprudenza
<b>DIRETTORE</b>	Sonia Caldarelli, Andrea Patanè
<b>COMMISSIONE DEL CORSO DI PERFEZIONAMENTO:</b>	Remo Morzenti Pellegrini, Sonia Caldarelli, Andrea Patanè, Andrea Giordano, Francesco Locati.
<b>OBIETTIVI FORMATIVI</b>	<p>In un contesto sanitario caratterizzato da crescente contenzioso, responsabilità erariale e pressione finanziaria, è imprescindibile la capacità di prevenire il rischio giuridico quale competenza strategica per la governance delle aziende sanitarie al fine di garantire l'efficacia e l'economicità dell'azione amministrativa.</p> <p>L'obiettivo principale è quello di rafforzare la capacità di interpretare e applicare correttamente le norme nei processi decisionali e gestionali, sviluppando attitudini critiche nell'individuazione preventiva delle criticità giuridiche e nella predisposizione di soluzioni coerenti con i principi di legalità, buon andamento, efficienza ed economicità dell'azione amministrativa. Specifica attenzione è dedicata alla gestione delle strutture e dei servizi sanitari, ai rapporti contrattuali e convenzionali, alla tutela e trattamento dei dati sanitari, ai procedimenti amministrativi, alla responsabilità professionale e amministrativa, nonché alla prevenzione e gestione del rischio giuridico. Ulteriore obiettivo è il consolidamento di competenze in materia di tutela dei diritti degli utenti e di gestione del contenzioso sanitario, attraverso un approccio integrato tra analisi teorica e studio di casi concreti.</p> <p>Il corso è rivolto a dirigenti e funzionari di aziende sanitarie, professionisti legali operanti nel settore sanitario e figure coinvolte nei processi decisionali e di governance delle strutture sanitarie ed è particolarmente indicato per professionisti già coinvolti in ruoli decisionali, di supporto legale o di governance nelle strutture sanitarie, e consente di sviluppare competenze avanzate per operare come referente per la governance giuridica e la prevenzione del rischio nelle aziende sanitarie, e nella gestione del contenzioso.</p> <p>Il corso si caratterizza per l'integrazione tra competenze accademiche e diretta esperienza istituzionale e gestionale dei docenti coinvolti consentendo un confronto diretto con le dinamiche decisionali e organizzative del sistema sanitario e rappresenta un unicum nel panorama formativo nazionale, in quanto integra diritto sanitario, governance organizzativa e gestione del rischio giuridico in una prospettiva operativa. In questa prospettiva, il project work costituisce il cuore operativo del percorso e simula un processo decisionale reale in ambito sanitario, con elaborazione di un piano di prevenzione del rischio giuridico applicabile alla propria realtà professionale.</p> <p>Al termine del percorso, i partecipanti saranno in grado di rafforzare il ruolo di supporto giuridico alla direzione aziendale; operare nella gestione del contenzioso sanitario; supportare processi di accreditamento e governance del rapporto pubblico-privato; assumere funzioni di compliance e gestione del rischio in ambito sanitario.</p>
<b>SBOCCHI OCCUPAZIONALI</b>	<p>Il percorso consente di qualificarsi come figura di riferimento per la gestione del rischio giuridico e del contenzioso nelle strutture sanitarie.</p> <p>Il corso rafforza le competenze per operare in:</p>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- uffici legali e di risk management di aziende sanitarie</li> <li>- funzioni di compliance e governance</li> <li>- processi di accreditamento e programmazione sanitaria</li> <li>- attività di consulenza in diritto sanitario</li> </ul>																																																												
<b>PIANO DIDATTICO E DESCRIZIONE DEI SINGOLI INSEGNAMENTI</b>	<p>Il corso ha una durata di n 300 ore complessive per un totale di 12 crediti formativi universitari, ed è così articolato:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 100 ore di formazione didattica:             <ul style="list-style-type: none"> <li>• 30 ore lezione frontale</li> <li>• 70 ore didattica a distanza DAD</li> </ul> </li> <li>• 150 ore di formazione individuale</li> <li>• 25 ore di project work</li> <li>• 25 ore di elaborazione prova finale</li> </ul> <p>La prova finale (scritta/orale) è volta all'accertamento delle competenze acquisite e alla maturazione dei CFU previsti; alla prova finale è attribuito un giudizio.</p>																																																												
	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;">Insegnamenti</th> <th style="text-align: left;">SSD</th> <th style="text-align: center;">ORE TOTALI</th> <th style="text-align: center;">ORE aula</th> <th style="text-align: center;">DAD</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Sostenibilità finanziaria e organizzativa dei servizi sanitari dopo il PNRR</td> <td>Giur 05/A Giur 06/A</td> <td style="text-align: center;">20</td> <td style="text-align: center;">6</td> <td style="text-align: center;">14</td> </tr> <tr> <td>Pubblico e Privato nella Sanità. Accreditamento e Governance del Sistema</td> <td>Giur-05/A Giur- 06/A</td> <td style="text-align: center;">20</td> <td style="text-align: center;">6</td> <td style="text-align: center;">14</td> </tr> <tr> <td>La gestione dei Dati in Sanità</td> <td>Giur 01/A Giur05/A Giur 06/A</td> <td style="text-align: center;">20</td> <td style="text-align: center;">6</td> <td style="text-align: center;">14</td> </tr> <tr> <td>La Sanità Digitale</td> <td>Giur 05/A Giur 06/A</td> <td style="text-align: center;">20</td> <td style="text-align: center;">6</td> <td style="text-align: center;">14</td> </tr> <tr> <td>Le responsabilità (civile, penale, amministrativa) in sanità.</td> <td>Giur 01/A Giur 05/A Giur 06/A Giur 14/A</td> <td style="text-align: center;">20</td> <td style="text-align: center;">6</td> <td style="text-align: center;">14</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td><b>Tot. Attività didattica</b></td> <td></td> <td style="text-align: center;"><b>100</b></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td><b>Project work</b></td> <td></td> <td style="text-align: center;"><b>25</b></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td><b>Elaborazione prova finale</b></td> <td></td> <td style="text-align: center;"><b>25</b></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td><b>Studio individuale</b></td> <td></td> <td style="text-align: center;"><b>150</b></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td><b>Totale ore di formazione</b></td> <td></td> <td style="text-align: center;"><b>300</b></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	Insegnamenti	SSD	ORE TOTALI	ORE aula	DAD	Sostenibilità finanziaria e organizzativa dei servizi sanitari dopo il PNRR	Giur 05/A Giur 06/A	20	6	14	Pubblico e Privato nella Sanità. Accreditamento e Governance del Sistema	Giur-05/A Giur- 06/A	20	6	14	La gestione dei Dati in Sanità	Giur 01/A Giur05/A Giur 06/A	20	6	14	La Sanità Digitale	Giur 05/A Giur 06/A	20	6	14	Le responsabilità (civile, penale, amministrativa) in sanità.	Giur 01/A Giur 05/A Giur 06/A Giur 14/A	20	6	14						<b>Tot. Attività didattica</b>		<b>100</b>			<b>Project work</b>		<b>25</b>			<b>Elaborazione prova finale</b>		<b>25</b>			<b>Studio individuale</b>		<b>150</b>			<b>Totale ore di formazione</b>		<b>300</b>		
	Insegnamenti	SSD	ORE TOTALI	ORE aula	DAD																																																								
	Sostenibilità finanziaria e organizzativa dei servizi sanitari dopo il PNRR	Giur 05/A Giur 06/A	20	6	14																																																								
	Pubblico e Privato nella Sanità. Accreditamento e Governance del Sistema	Giur-05/A Giur- 06/A	20	6	14																																																								
	La gestione dei Dati in Sanità	Giur 01/A Giur05/A Giur 06/A	20	6	14																																																								
	La Sanità Digitale	Giur 05/A Giur 06/A	20	6	14																																																								
	Le responsabilità (civile, penale, amministrativa) in sanità.	Giur 01/A Giur 05/A Giur 06/A Giur 14/A	20	6	14																																																								
	<b>Tot. Attività didattica</b>		<b>100</b>																																																										
<b>Project work</b>		<b>25</b>																																																											
<b>Elaborazione prova finale</b>		<b>25</b>																																																											
<b>Studio individuale</b>		<b>150</b>																																																											
<b>Totale ore di formazione</b>		<b>300</b>																																																											
<p>Descrizione dei singoli insegnamenti:</p>																																																													

### ***Sostenibilità finanziaria e organizzativa dei servizi sanitari dopo il PNRR***

Il modulo fornisce strumenti per valutare la sostenibilità giuridica e finanziaria delle scelte organizzative post-PNRR, con analisi di casi concreti di governance aziendale. Saranno analizzati i profili più problematici dell'organizzazione sanitaria: il ruolo dei livelli essenziali di assistenza quale strumento di garanzia uniforme; i poteri sostitutivi statali e i meccanismi di controllo; le dinamiche della leale collaborazione; l'impatto dei vincoli di finanza pubblica; le criticità connesse ai piani di rientro e alla governance delle aziende sanitarie. Particolare attenzione sarà dedicata alle riforme della sanità territoriale promosse dal PNRR e alle questioni relative alla loro stabilizzazione una volta esaurite le risorse straordinarie. Attraverso l'analisi di casi applicativi e di recenti sviluppi giurisprudenziali, il modulo intende mettere in luce le fragilità e le potenzialità dell'attuale configurazione istituzionale, fornendo chiavi interpretative utili a comprendere e affrontare le complesse dinamiche decisionali che caratterizzano oggi l'erogazione dei servizi sanitari.

### ***Pubblico e Privato nella Sanità. Accreditamento e Governance del Sistema***

Il modulo affronta in chiave sistematica e critica il rapporto tra pubblico e privato nell'erogazione dei servizi sanitari, assumendo l'accREDITAMENTO quale snodo centrale della governance del sistema. L'istituto viene analizzato non solo come procedimento amministrativo, ma come strumento di regolazione del mercato sanitario, di selezione degli erogatori e di garanzia della qualità delle prestazioni. Saranno esaminati i fondamenti normativi dell'accREDITAMENTO istituzionale, i presupposti organizzativi e strutturali richiesti alle strutture private, il rapporto tra autorizzazione, accREDITAMENTO e contrattualizzazione, nonché il ruolo della programmazione regionale nella determinazione dei fabbisogni e nella stipula degli accordi. Particolare attenzione sarà dedicata ai profili maggiormente controversi: natura giuridica dell'accREDITAMENTO, limiti alla libertà di iniziativa economica, discrezionalità amministrativa, criteri di selezione comparativa, tetti di spesa e vincoli di bilancio. Il modulo approfondirà inoltre le questioni connesse ai controlli, alla sospensione e alla revoca dell'accREDITAMENTO, alla responsabilità delle strutture accreditate e al contenzioso amministrativo, anche alla luce degli orientamenti giurisprudenziali più recenti. L'analisi si estenderà alle dinamiche concorrenziali e ai rapporti tra diritto sanitario e diritto dell'Unione europea, con riferimento ai principi di trasparenza, proporzionalità e tutela della concorrenza. L'insegnamento si caratterizza per un approccio orientato alla comprensione delle criticità applicative che emergono nella gestione concreta dei rapporti tra servizio sanitario pubblico e operatori privati, offrendo strumenti interpretativi utili per governare un settore nel quale equilibrio finanziario, qualità delle prestazioni e tutela del diritto alla salute risultano strettamente interconnessi.

### ***La gestione dei Dati in Sanità***

Il modulo affronta in modo organico e specialistico il tema della gestione dei dati sanitari, quale snodo cruciale per il funzionamento del sistema sanitario contemporaneo. I dati rappresentano oggi una risorsa strategica per la programmazione, il monitoraggio delle prestazioni, la valutazione della qualità dei servizi e lo sviluppo di politiche pubbliche basate sull'evidenza, ma al tempo stesso costituiscono un ambito ad alta complessità giuridica e organizzativa. L'insegnamento approfondisce il quadro normativo europeo e nazionale in materia di protezione dei dati personali, con particolare riferimento al GDPR, alla disciplina nazionale di settore e alle specificità dei dati relativi alla salute. Saranno analizzati i principi di liceità, minimizzazione, proporzionalità, sicurezza e accountability, nonché i ruoli e le responsabilità dei soggetti coinvolti (titolari, responsabili del trattamento, DPO).

Particolare attenzione sarà dedicata allo spazio europeo dei dati sanitari di cui al Regolamento (UE) 2025/327, nonché alla governance e circolazione dei dati tra strutture, Regioni e livello statale, all'interoperabilità dei sistemi informativi, ai registri sanitari e ai sistemi di sorveglianza. Il modulo affronterà inoltre le questioni connesse all'uso secondario dei dati per finalità di ricerca, programmazione e valutazione, nonché i profili critici legati all'anonimizzazione, pseudonimizzazione e sicurezza informatica. Attraverso l'analisi di casi applicativi e delle principali problematiche emerse nella prassi, l'insegnamento intende fornire strumenti per una gestione consapevole, sicura e conforme alla normativa dei dati sanitari, coniugando tutela dei diritti fondamentali, esigenze organizzative e innovazione tecnologica

### ***La Sanità Digitale***

Il modulo analizza l'impatto della trasformazione digitale sull'organizzazione e sull'erogazione dei servizi sanitari, con particolare attenzione ai profili giuridici e gestionali connessi all'introduzione di nuove tecnologie. La sanità digitale rappresenta oggi uno dei principali fattori di innovazione del sistema, come tale fonte di opportunità ma anche di criticità. In questa duplice prospettiva, saranno affrontate le questioni afferenti al Fascicolo Sanitario Elettronico, alla telemedicina, alle piattaforme digitali per l'erogazione delle prestazioni e ai connessi temi dell'interoperabilità dei sistemi informativi sanitari e dell'utilizzo dell'intelligenza artificiale nei processi clinici e decisionali. Una specifica attenzione sarà dedicata alla gestione e prevenzione delle problematiche relative alla governance dei dati personali, sicurezza informatica, e responsabilità connesse all'uso di tecnologie innovative. Il modulo affronterà inoltre le problematiche relative agli acquisti di tecnologie sanitarie, alle procedure di procurement innovativo, alla valutazione delle tecnologie (HTA), nonché ai profili etici e giuridici connessi all'automazione e all'uso di algoritmi in ambito sanitario. Particolare rilievo sarà attribuito alla sostenibilità organizzativa e finanziaria dei processi di digitalizzazione, anche dopo gli investimenti realizzati attraverso il PNRR. Attraverso l'analisi di casi applicativi e di recenti sviluppi normativi e giurisprudenziali, il modulo intende fornire strumenti utili per comprendere e governare i processi di innovazione tecnologica, assicurando il rispetto dei principi di legalità, sicurezza, trasparenza e tutela del diritto alla salute in un contesto sanitario sempre più digitalizzato.

### ***Le responsabilità (civile, penale, amministrativa) in sanità.***

Il modulo offre un'analisi sistematica e aggiornata delle diverse forme di responsabilità che possono insorgere nell'ambito dell'erogazione dei servizi sanitari. In un contesto caratterizzato da elevata complessità organizzativa, crescente esposizione al contenzioso e rinnovate proposte di riforma, la gestione del rischio giuridico rappresenta una dimensione centrale della governance sanitaria. Muovendo dall'assetto delineato dalla legge n. 24/2017 (cd. Gelli-Bianco) e dal recente disegno di legge recante Disposizioni in materia di sicurezza delle cure e della persona assistita, nonché in materia di responsabilità professionale degli esercenti le professioni sanitarie, l'insegnamento approfondisce la responsabilità della struttura e dell'esercente la professione sanitaria. Particolare attenzione sarà dedicata alla responsabilità amministrativo-contabile dinanzi alla Corte dei conti, ai danni erariali connessi alla gestione delle strutture sanitarie, ai profili di responsabilità dirigenziale e ai meccanismi di rivalsa. Il modulo include l'analisi di casi reali di contenzioso e responsabilità amministrativo-contabile, con individuazione delle criticità decisionali che hanno generato il rischio. Il modulo affronterà inoltre le implicazioni assicurative, la gestione del sinistro e le strategie di prevenzione del contenzioso, anche in relazione all'utilizzo di nuove tecnologie. L'obiettivo è fornire una visione integrata delle responsabilità in sanità, evidenziandone le interconnessioni e offrendo strumenti



30 e lode	30	29-28	27-26	25-24	23-22	<22
12	11	10	8	6	4	2

- **Ulteriori titoli di studio universitari fino a max. 14 punti** – ulteriori titoli posseduti alla scadenza della preiscrizione:
  - altra laurea max. 5 pt:  
triennale 2 pt - magistrale 3 pt
  - corso di perfezionamento 2 pt;
  - corso di specializzazione 2 pt
  - master o dottorato max 5 pt:  
master di I livello 2 pt  
master di II livello 3 pt  
dottorato: 5 pt
- **Esperienza professionale nel settore fino a max. 4 punti**  
da 1 a 5 anni 2 pt  
da 6 anni in poi 4 pt

In caso di pari merito sarà preferito il candidato più giovane