



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI BERGAMO

Settore Affari Generali

Servizio Supporto Organi

DECRETO RETTORALE

MP/LG

Dati desumibili da registrazione a protocollo:

Numero Repertorio, Numero di Protocollo, Titolo,

Classe Fascicolo Allegati e Riferimenti

Oggetto: Revisione dei prorettorati e delle deleghe del Rettore

IL RETTORE

RICHIAMATO lo Statuto, emanato con decreto rettorale Rep. n. 570/2023 del 1.8.2023, ed in particolare l'art.16 *Prorettore vicario o Prorettrice vicaria, Delegati e Delegate*, che dispone in merito alla nomina e alle funzioni assegnate ai prorettori e ai delegati del Rettore;

VISTO il D.M. MUR n. 1236 del 15.11.2021 di nomina del Rettore dell'Università degli studi di Bergamo per sei anni a decorrere dalla data del decreto stesso;

RICHIAMATI:

- il DR Rep. n. 1340/2024 del 16.12.2024 di nomina dei Prorettori e delegati del Rettore con decorrenza dal 16.12.2024 e termine concomitante con la scadenza del mandato del Rettore;
- il DR Rep. n. 446/2025 del 25.6.2025 di modifica ed integrazione dei delegati del Rettore;

PRESO ATTO che:

- nel quadro delle azioni di miglioramento della qualità delle missioni istituzionali, e ai fini dell'accreditamento periodico delle sedi, il Senato Accademico e il Consiglio di Amministrazione, rispettivamente nelle sedute del 15.12.2025 e del 16.12.2025, hanno condiviso i contenuti del rapporto annuale di riesame del *Sistema di Governo*, documento che valuta l'efficacia e l'efficienza del sistema di *governance* rispetto agli obiettivi strategici e identifica punti di forza, criticità e opportunità di miglioramento;
- il *Sistema di Governo 2025* individua fra i principali cambiamenti nei fattori interni, rilevanti per il conseguimento degli obiettivi strategici e operativi definiti dall'Ateneo, la scelta di istituire nuove deleghe nell'ambito di alcuni prorettorati;

RITENUTO opportuno consolidare il modello di *governance* basato su responsabilità distribuite prevedendo l'istituzione delle seguenti due nuove deleghe:

- a) **Delega per l'Intelligenza artificiale**, all'interno della delega Prorettorale all'innovazione e transizione digitale dei processi e dei servizi di Ateneo
- b) **Delega alla Digitalizzazione dei processi**, all'interno della delega Prorettorale all'innovazione e transizione digitale dei processi e dei servizi di Ateneo;

RITENUTO di conferire la delega per l'Intelligenza artificiale al Prof. Stefano Coniglio e la delega alla Digitalizzazione dei processi alla Dott.ssa Silvia Bonfanti, in ragione delle competenze scientifiche e del profilo professionale degli interessati;

RAVVISATA inoltre la necessità:

- di modificare la denominazione delle seguenti deleghe prorettorali:



denominazione attuale	nuova denominazione
Prorettore con delega all'Innovazione e transizione digitale dei processi e dei servizi di Ateneo	Prorettore con delega all'Innovazione e transizione digitale
Prorettore con delega all'Internazionalizzazione	Prorettore con delega alle Relazioni Internazionali e alla Alleanza Europea BAUHAUS4EU

- di modificare la denominazione della seguente delega nell'ambito della delega Prorettoriale alla Comunicazione e immagine di Ateneo:

denominazione attuale	nuova denominazione
Progetto RBG Radio Web	UniBg OnAir - web radio d'Ateneo

- di modificare la descrizione delle funzioni attribuite al Prorettore con Delega alla ricerca scientifica;
- di individuare per ogni delega prorettoriale una struttura amministrativa di riferimento;

RITENUTO altresì opportuno riportare la delega rettorale denominata *Delega alla cooperazione internazionale nei paesi in via di sviluppo* all'interno della delega Prorettoriale alle Relazioni Internazionali e alla Alleanza Europea BAUHAUS4EU;

RICHIAMATO il Decreto del Direttore Generale rep. n. 240/2025 del 23.12.2025 di attuazione del disegno di riorganizzazione delle strutture amministrative dell'Ateneo;

DECRETA

Art. 1

A decorrere dalla data del presente decreto gli articoli 1 e 2 del DR Rep. n. 1340/2024 del 16.12.2024 di nomina dei Prorettori e delegati del Rettore, modificato con DR Rep. n. 446/2025 del 25.6.2025, sono così modificati e integrati:

Art. 1

Sono nominati Prorettori delegati i seguenti professori per i settori e i compiti a fianco di ciascuno indicati:

omissis

3) Prorettore con Delega alla ricerca scientifica – prof.ssa Mariafrancesca Sicilia

Obiettivo della delega è coordinare in modo organico le politiche di supporto alla ricerca scientifica di Ateneo, promuovendo una ricerca di eccellenza capace di avanzare la conoscenza scientifica e di generare un impatto significativo sulla società. In questo quadro, la delega sostiene la costituzione e il consolidamento di gruppi, progetti e centri di ricerca di natura interdisciplinare, in stretto collegamento con i Dipartimenti e i Centri di Ateneo, al fine di stimolare il dialogo e la condivisione dei saperi, aumentare l'innovatività delle attività scientifiche e rafforzarne la rilevanza a livello nazionale e internazionale.

Un ruolo centrale è attribuito al sostegno allo sviluppo di progetti competitivi e di reti di ricerca su scala nazionale e internazionale, anche in collaborazione con i Delegati alla Ricerca Nazionale e Internazionale, nonché alla promozione dell'internazionalizzazione della ricerca e dei percorsi di dottorato, favorendo collaborazioni e scambi accademici e contribuendo attivamente alla definizione e all'implementazione delle iniziative strategiche di Ateneo in ambito europeo. Particolare attenzione è inoltre dedicata al rafforzamento della formazione alla ricerca attraverso percorsi di dottorato innovativi, interdisciplinari e a forte vocazione internazionale, di concerto con la Scuola di Alta Formazione Dottorale.



La delega opera anche per promuovere l'etica, l'integrità e la sicurezza nella ricerca, in conformità con i principi e le pratiche nazionali e internazionali, e per sviluppare politiche di valutazione e sistemi incentivanti volti a riconoscere e valorizzare la qualità e la diversità delle attività di ricerca, favorendo al contempo pratiche di scienza aperta. In questa prospettiva, viene preservata e rafforzata la centralità del Sistema Bibliotecario di Ateneo, attraverso il potenziamento degli strumenti di consultazione avanzata e dell'accesso a risorse documentali e database di rilevanza scientifica, ed è sostenuto il miglioramento delle infrastrutture e delle attrezzature per la ricerca, in coordinamento con le iniziative di trasferimento tecnologico e ricerca applicata. Infine, la delega contribuisce alla valorizzazione e alla diffusione dei risultati della ricerca, in sinergia con le strutture e le figure dedicate alla valorizzazione delle conoscenze.

omissis

5) Prorettore con Delega alle Relazioni Internazionali e alla Alleanza Europea BAUHAUS4EU - prof.ssa Flaminia Nicora

omissis

6) Prorettore con Delega all'innovazione e transizione digitale - prof.ssa Giovanna Barigozzi

omissis

Art. 2

Nell'ambito delle deleghe prorettorali di cui al precedente articolo 1 sono conferite le seguenti deleghe:

omissis

f) Delega Prorettorale alle Relazioni Internazionali e alla Alleanza Europea BAUHAUS4EU- deleghe conferite:

- Mobilità e recruiting - prof.ssa Larissa D'Angelo
- Relazioni con l'Area Asiatica - prof.ssa Maria Giuseppina Gottardo
- Relazioni con l'Area Nord America e America Latina - prof.ssa Marina Bianchi
- Delega alla cooperazione internazionale nei paesi in via di sviluppo - prof. Alberto Brugnoli

omissis

h) Delega Prorettorale alla comunicazione e immagine di Ateneo - delega conferita:

- UniBg OnAir - web radio d'Ateneo - prof. Fabio Cleto

i) Delega Prorettorale all'Innovazione e transizione digitale - deleghe conferite:

- Intelligenza artificiale - Prof. Stefano Coniglio
- Digitalizzazione dei processi - Dott.ssa Silvia Bonfanti

Art. 2

Il conferimento delle deleghe al Prof. Stefano Coniglio e alla Dott.ssa Silvia Bonfanti decorre dalla data del presente decreto e si conclude alla scadenza del mandato del Rettore, salvo periodo inferiore per cessazione dal servizio.

Art. 3

La denominazione dei Prorettori delegati e dei delegati del Rettore, i nominativi dei Prorettori delegati e dei delegati del Rettore, le funzioni a ciascuno attribuite e i referenti gestionali sono dettagliatamente riassunti nel prospetto allegato, parte integrante e sostanziale presente decreto.



Art. 4

Si dà atto che nei confronti dei delegati non sono previsti riconoscimenti di tipo economico o benefici.

Bergamo, come da registrazione di protocollo

IL RETTORE
Prof. Sergio Cavalieri

(Documento firmato digitalmente ai sensi dell'art. 24 del D. Lgs. 82/2005)

A
All'Albo di Ateneo



PRORETTORE VICARIO CON DELEGA ALLA VALORIZZAZIONE DEL PERSONALE TECNICO-TECNICO AMMINISTRATIVO

prof.ssa Piera Molinelli

FUNZIONI

Sostituisce il Rettore in ogni sua funzione in caso di assenza o impedimento. In aggiunta a detta funzione è conferita la delega alla valorizzazione del personale tecnico-amministrativo e la conseguente delega a far parte della delegazione trattante di parte datoriale in sede di contrattazione integrativa.

REFERENTE AMMINISTRATIVO

Area Risorse Umane

Dirigente *ad interim* Dott.ssa Michela Pilot



PRORETTORE CON DELEGA A DIDATTICA, ORIENTAMENTO E PLACEMENT

prof. Adolfo Scotto di Luzio

FUNZIONI

Obiettivo della delega è progettare la nuova offerta formativa in collaborazione con i Dipartimenti; supervisionare la manutenzione dei corsi; coordinare le attività legate alla formazione degli studenti lungo tutto il loro percorso accademico, dall'orientamento al *placement* nel mondo del lavoro; indirizzare le attività legate al diritto allo studio e all'orientamento, con particolare attenzione al mondo della scuola, ai servizi di supporto agli studenti, incluso il servizio di Counseling di Ateneo, e al rapporto tra formazione universitaria e Istituti tecnologici superiori. Inoltre, l'obiettivo è gestire i servizi del Centro per la Qualità dell'Insegnamento, l'Innovazione e l'Apprendimento (CQIIA) con un focus speciale sulla formazione iniziale degli insegnanti e, in collaborazione con altri prorettori, sull'innovazione della didattica e lo sviluppo delle competenze didattiche del corpo docente.

REFERENTI AMMINISTRATIVI

Area Formazione e Servizi agli studenti
Dott.ssa Elena Gotti

Settore Strategia Programmazione Integrata e Qualità
Dott. Vittorio Zanetti

DELEGHE E FUNZIONI

Rapporti con le scuole, orientamento in ingresso e in itinere - prof.ssa Federica Origo

La delega comporta la progettazione e il coordinamento, anche in accordo con gli organismi interuniversitari che si occupano di orientamento, di tutte le attività necessarie a sostenere la scelta del percorso formativo universitario più appropriato. La delega si avvale anche dei servizi statistici di Ateneo al fine di monitorare gli andamenti delle carriere, progettare le azioni più efficaci per correggere eventuali distorsioni e intervenire in modo efficace nelle situazioni critiche che si dovessero presentare. L'azione è in questo caso funzionale ad integrare tutte le attività di conoscenza finalizzate al raggiungimento degli obiettivi del prorettorato in termini di attrattività ed equità dell'azione formativa.

Orientamento in uscita, tirocini e placement - prof.ssa Giovanna Campopiano

Nell'ambito della delega sono previsti il coordinamento dei delegati all'orientamento a livello di Dipartimento e di Corso di studi, nonché il monitoraggio dell'andamento dei tirocini e lo sviluppo della rete degli enti ospitanti. La delega prevede tra gli altri anche il compito di partecipare alla progettazione di tutte le occasioni volte a mediare il rapporto tra la componente studentesca e il mondo delle imprese. Tra i suoi scopi c'è anche la gestione delle relazioni con la LUBERG – Associazione Laureati università di Bergamo - e con i principali attori del mondo economico e produttivo locale e nazionale al fine di incentivare lo scambio di idee e conoscenze circa un più efficace ed equilibrato rapporto tra il mercato del lavoro, le sue trasformazioni, le esigenze specifiche della formazione universitaria.

Rapporti con studentesse e studenti - prof. Gabriele Cocco

La delega si prefigge di sviluppare il dialogo con la componente studentesca, prestando attenzione speciale ai temi del rapporto interculturale. La delega monitora costantemente i problemi e le esigenze connesse con la vita accademica, facilitando i rapporti istituzionali tra le sue varie componenti. A questo scopo sente le commissioni paritetiche di Dipartimento ed è in rapporto con la Consulta studentesca e ne accompagna l'autonoma capacità di progettazione, vagliando e sostenendo le proposte di intervento culturale, in accordo anche con le iniziative Open Campus di Ateneo.

Diritto allo studio e servizio agli studenti - prof. Lucio Imberti



Scopo della delega è sostenere le azioni volte a garantire un efficace godimento del diritto allo studio, sia in termini di accesso ai percorsi formativi universitari, sia in termini di successo formativo, contribuendo alla rimozione degli ostacoli frapposti dalle condizioni socio-economiche di partenza. A questo fine, tra i compiti della delega si annovera la cura dei rapporti con le istituzioni soprattutto a livello regionale che attivano politiche specifiche a favore della componente studentesca. Rientra nell'ambito della delega, inoltre, la definizione delle questioni relative alla contribuzione studentesca, nel quadro delle scelte e degli orientamenti fissati dall'Ateneo.

Formazione iniziale degli insegnanti e alle relazioni con le fondazioni ITS Academy - prof. Francesco Emmanuele Magni

La delega riguarda il coordinamento e il monitoraggio delle attività dell'Ateneo relative alla formazione iniziale degli insegnanti, con particolare riferimento ai percorsi di formazione e abilitazione, nonché la cura delle relazioni istituzionali con le Fondazioni ITS Academy, promuovendo collaborazioni e iniziative volte a rafforzare l'integrazione tra università, sistema ITS e contesto produttivo, in coerenza con gli indirizzi strategici dell'Ateneo e le normative nazionali.



PRORETTORE CON DELEGA ALLA RICERCA SCIENTIFICA

prof.ssa Mariafrancesca Sicilia

FUNZIONI

Obiettivo della delega è coordinare in modo organico le politiche di supporto alla ricerca scientifica di Ateneo, promuovendo una ricerca di eccellenza capace di avanzare la conoscenza scientifica e di generare un impatto significativo sulla società. In questo quadro, la delega sostiene la costituzione e il consolidamento di gruppi, progetti e centri di ricerca di natura interdisciplinare, in stretto collegamento con i Dipartimenti e i Centri di Ateneo, al fine di stimolare il dialogo e la condivisione dei saperi, aumentare l'innovatività delle attività scientifiche e rafforzarne la rilevanza a livello nazionale e internazionale.

Un ruolo centrale è attribuito al sostegno allo sviluppo di progetti competitivi e di reti di ricerca su scala nazionale e internazionale, anche in collaborazione con i Delegati alla Ricerca Nazionale e Internazionale, nonché alla promozione dell'internazionalizzazione della ricerca e dei percorsi di dottorato, favorendo collaborazioni e scambi accademici e contribuendo attivamente alla definizione e all'implementazione delle iniziative strategiche di Ateneo in ambito europeo. Particolare attenzione è inoltre dedicata al rafforzamento della formazione alla ricerca attraverso percorsi di dottorato innovativi, interdisciplinari e a forte vocazione internazionale, di concerto con la Scuola di Alta Formazione Dottorale.

La delega opera anche per promuovere l'etica, l'integrità e la sicurezza nella ricerca, in conformità con i principi e le pratiche nazionali e internazionali, e per sviluppare politiche di valutazione e sistemi incentivanti volti a riconoscere e valorizzare la qualità e la diversità delle attività di ricerca, favorendo al contempo pratiche di scienza aperta. In questa prospettiva, viene preservata e rafforzata la centralità del Sistema Bibliotecario di Ateneo, attraverso il potenziamento degli strumenti di consultazione avanzata e dell'accesso a risorse documentali e database di rilevanza scientifica, ed è sostenuto il miglioramento delle infrastrutture e delle attrezzature per la ricerca, in coordinamento con le iniziative di trasferimento tecnologico e ricerca applicata. Infine, la delega contribuisce alla valorizzazione e alla diffusione dei risultati della ricerca, in sinergia con le strutture e le figure dedicate alla Valorizzazione delle conoscenze.

REFERENTI AMMINISTRATIVI

Area Ricerca e Valorizzazione delle conoscenze

Dott. Giacomo Copani

Settore Musei, archivi e biblioteche

Dott.ssa Annalisa Bardelli

DELEGHE E FUNZIONI

Ricerca internazionale in area economica-tecnologica - prof.ssa Fabiana Pirola

La delega è relativa alle politiche di supporto alla promozione e finanziamento di progetti di ricerca internazionali e allo sviluppo di reti di ricerca, specialmente con riferimento all'Europa (es. Horizon Europe, Interreg) con riferimento precipuo all'area economico-tecnologica. Obiettivo della delega è potenziare le opportunità di finanziamento attraverso la partecipazione a bandi competitivi e a progetti anche in partenariato con altri Atenei e in generale con soggetti pubblici e privati promotori.

Ricerca internazionale in area umanistico-giuridica - dott. Stefano Morosini

La delega è relativa alle politiche di supporto alla promozione e finanziamento di progetti di ricerca internazionali e allo sviluppo di reti di ricerca, specialmente con riferimento all'Europa (es. Horizon Europe, Interreg), con riferimento precipuo all'area giuridico-umanistica. Obiettivo della delega è potenziare le opportunità di finanziamento attraverso la partecipazione a bandi competitivi e a progetti anche in partenariato con altri Atenei e in generale con soggetti pubblici e privati promotori.

Ricerca nazionale - prof. Angelo Compare



La delega è relativa alle politiche di supporto alla promozione e finanziamento di progetti di ricerca nazionali e allo sviluppo di reti di ricerca in ambito nazionale e regionale (es. PRIN). Obiettivo della delega è potenziare le opportunità di finanziamento attraverso la partecipazione a bandi competitivi e a progetti anche in partenariato con altri Atenei e in generale con soggetti pubblici e privati promotori.

Valutazione della ricerca - prof. Davide Scotti

La delega è relativa alla promozione della cultura quali-quantitativa della valutazione dei prodotti e progetti di ricerca e la valorizzazione istituzionale dei dati della ricerca. Obiettivo della delega è la valorizzazione istituzionale dei dati, l'affinamento dei processi valutativi e il miglioramento della qualità, nonché analizzare il posizionamento dell'Università nei vari ranking istituzionali e internazionali, individuando criticità e proponendo soluzioni ed azioni dedicate.

Politiche della ricerca *early stage* – prof.ssa Elena Bougleux

La delega ha l'obiettivo di promuovere e valorizzare i percorsi di sviluppo della ricerca all'interno dell'Università degli studi di Bergamo con un'attenzione particolare rivolta ai ricercatori e alle ricercatrici nelle fasi iniziali della carriera accademica, e di attuare condizioni strutturali favorevoli allo sviluppo di carriere scientifiche sostenibili, attraverso la creazione di opportunità qualificate di crescita, collaborazione e mobilità



PRORETTORE CON DELEGA ALLA VALORIZZAZIONE DELLE CONOSCENZE E AI RAPPORTI CON IL TERRITORIO

prof.ssa Elisabetta Bani

FUNZIONI

Obiettivo della delega è incentivare e coordinare le attività volte alla valorizzazione delle conoscenze generate dall'Ateneo in tutte le dimensioni a questa relative: dal trasferimento tecnologico, alla produzione e gestione di beni pubblici, al public engagement. Al fine di consolidare il processo di ascolto, interazione e collaborazione con il territorio - indispensabile per la creazione di valore pubblico - la delega comprende la gestione dei rapporti con enti, istituzioni, aziende e associazioni dell'ecosistema locale di riferimento, incentivando in particolare le relazioni con le valli montane.

REFERENTE AMMINISTRATIVO

Area Ricerca e Valorizzazione delle conoscenze

Dott. Giacomo Copani

DELEGHE E FUNZIONI

Trasferimento tecnologico, spin-off e rapporti con la Fondazione U4I – prof. Giuseppe Rosace

La delega riguarda il supporto alle attività di brevettazione e di valorizzazione degli esiti della ricerca, nonché la promozione del trasferimento tecnologico. Inoltre, favorisce le sinergie tra iniziative di formazione e di accompagnamento all'imprenditorialità, promosse dall'Ateneo e da altri attori dell'innovazione, finalizzate alla creazione di spin-off e al supporto alle start-up. La delega comprende anche la gestione delle relazioni istituzionali con la Fondazione U4I.

Public Engagement - prof.ssa Federica Burini

La delega riguarda il coordinamento e la promozione delle attività di Public Engagement dell'Ateneo, con riferimento alle iniziative di dialogo e interazione con la società, all'orientamento strategico dei Dipartimenti per la progettazione e il monitoraggio delle attività di PE, nonché alla progettazione e organizzazione di iniziative strategiche di Ateneo, con particolare riferimento a Bergamo Next Level.

Rete Universitaria per la pace - prof. Alessandro Tira

La delega riguarda il coordinamento delle attività dell'Ateneo nell'ambito della Rete Universitaria per la Pace, promuovendo la partecipazione alle iniziative della rete e lo sviluppo di azioni comuni sui temi della pace, dell'educazione alla pace, dei diritti umani, della cooperazione e del dialogo interculturale, in coerenza con i valori e gli indirizzi strategici dell'Ateneo.

Polo penitenziario universitario e Ufficio penale per l'esecuzione esterna - prof.ssa Anna Lorenzetti

La delega riguarda la gestione delle esigenze degli studenti privati, a vario titolo, della libertà personale in ragione di un provvedimento dell'autorità giudiziaria, dunque detenuti o in misura alternativa. Promuovendo le attività del Polo penitenziario presso persone potenzialmente interessate a percorsi universitari durante la privazione della libertà, la delega opera in stretta sinergia con gli istituti di reclusione coinvolti, nonché con gli uffici per l'esecuzione penale.



PRORETTORE CON DELEGA ALLE RELAZIONI INTERNAZIONALI E ALLA ALLEANZA EUROPEA BAUHAUS4EU

prof.ssa Flaminia Nicora

FUNZIONI

Obiettivo della delega è promuovere e sviluppare le attività connesse all'internazionalizzazione di ricerca, didattica e terza missione di Ateneo, al fine di favorire la crescita delle relazioni con Atenei e Centri di Ricerca Internazionali; sostenere la mobilità, in uscita e in ingresso, della comunità universitaria; perseguire la dimensione transnazionale, sostenibile e inclusiva auspicata dalla European Higher Education Area e dal progetto di Alleanza Europea Bauhaus4EU a cui partecipa l'Ateneo.

REFERENTE AMMINISTRATIVO

Settore relazioni internazionali
Dott.ssa Elena Gotti

DELEGHE E FUNZIONI

Mobilità e recruiting - prof.ssa Larissa D'angelo

La delega riguarda le diverse attività di mobilità internazionale di studenti, docenti e personale amministrativo, nonché lo sviluppo del reclutamento di studenti internazionali degree seeking.

Relazioni con l'Area Asiatica - prof.ssa Maria Giuseppina Gottardo

La delega è relativa alle attività in atto e da istituire nelle aree del continente asiatico, per consolidare i programmi di ricerca e mobilità.

Relazioni con l'Area Nord America e America Latina - prof.ssa Marina Bianchi

La delega è relativa alle attività in atto e da istituire nell'Area Nord America e America Latina, per consolidare i programmi di ricerca e mobilità.

Cooperazione internazionale nei Paesi in via di sviluppo – prof. Alberto Brugnoli

La delega riguarda il coordinamento delle attività dell'Ateneo in materia di cooperazione internazionale nei Paesi in via di sviluppo anche in raccordo con la Cattedra UNESCO "Diritti umani, cooperazione internazionale e sviluppo sostenibile", promuovendo partenariati istituzionali e azioni di sviluppo sostenibile, in coerenza con i valori e gli indirizzi strategici dell'Ateneo.



PRORETTORE CON DELEGA ALL'INNOVAZIONE E TRANSIZIONE DIGITALE

prof.ssa Giovanna Barigozzi

FUNZIONI

Obiettivo della delega è sovrintendere alla individuazione, progettazione e realizzazione di soluzioni migliorative dei processi gestionali e organizzativi interni dell'Ateneo, nonché delle modalità di erogazione di servizi indirizzati alla comunità universitaria e agli attori del mondo economico, sociale e culturale.

REFERENTE AMMINISTRATIVO

Settore Sistemi informativi

Dott. Donato Ciardo

DELEGHE E FUNZIONI

Intelligenza Artificiale - prof. Stefano Coniglio

La delega è dedicata alla promozione e al governo dell'integrazione degli strumenti di Intelligenza Artificiale nelle missioni accademiche e nei processi gestionali, in coerenza con le linee strategiche dell'Ateneo.

Digitalizzazione processi – dott.ssa Silvia Bonfanti

La delega è dedicata al coordinamento e alla valorizzazione dei progetti di digitalizzazione, assicurando l'allineamento tra le diverse iniziative in corso e la pianificazione delle future azioni di innovazione.



PRORETTORE CON DELEGA AL WELFARE E ALLO SVILUPPO SOSTENIBILE

prof.ssa Annalisa Cristini

FUNZIONI

Obiettivo della delega è concepire e realizzare un sistema di welfare di Ateneo che integri le diverse prospettive di inclusività, equità, parità di genere, benessere organizzativo, responsabilità sociale, qualità ambientale e mobilità responsabile secondo un modello organico di sviluppo sostenibile e inclusivo, in collegamento con la Rete delle Università per lo Sviluppo sostenibile (RUS).

REFERENTI AMMINISTRATIVI

Area Risorse Umane

Dirigente *ad interim* Dott.ssa Michela Pilot

Area Formazione e servizio agli studenti

Dott.ssa Elena Gotti

DELEGHE E FUNZIONI

Politiche di genere - prof.ssa Giovanna Galizzi

La delega si pone come obiettivo la promozione di politiche di genere internamente all'ateneo e nel rapporto con il territorio, rafforzando la rete con le istituzioni e gli organismi di parità sia di livello locale (Consigliera di parità, Provincia, Comuni, CPO dell'ordine degli avvocati e degli ordini professionali, tavoli tematici interistituzionali), sia nazionale (es. rete Unire) e sovranazionale.

Politiche su disabilità e diversità - prof.ssa Serenella Besio

La delega si pone l'obiettivo di operare sui temi della disabilità e delle diversità, affinché in Università siano riconosciuti ed applicati i diritti delle persone con disabilità e con Disturbi Specifici di Apprendimento, e siano valorizzate tutte le differenze. La delega opera inoltre a sostegno del dialogo con tutti gli enti del territorio – in ambito formativo, sanitario, sociale – che si occupano della programmazione e realizzazione di politiche in questi settori, per diffondere, sperimentare e innovare i modelli di inclusività nella società contemporanea.

Attività sportive e relazioni con il CUS - prof. Francesco Lo Monaco

La delega, che prevede altresì la Presidenza del Comitato per lo Sport universitario, ha come obiettivo il favorire e il rinforzare un'interazione fra le attività sportive, in tutte le componenti che le animano e caratterizzano, e il mondo universitario. Le iniziative, concepite a vari livelli territoriali e gradi di partecipazione, verranno progettate e assunte in costante collaborazione e interlocuzione con le strutture di gestione del Centro Universitario Sportivo, all'interno delle linee di indirizzo generale del CUSI.

Transizione energetica - prof. Giuseppe Franchini

La delega è finalizzata al coordinamento delle attività all'uopo messe in atto dall'Ateneo, in collaborazione con l'Energy Manager di Ateneo.



PRORETTORE CON DELEGA ALLA PROGETTAZIONE PARTECIPATA DI ATENEO

prof. Stefano Tomelleri

FUNZIONI

Obiettivo della delega è incentivare la partecipazione ai processi decisionali dell'Università, valorizzando le competenze e il senso di appartenenza della comunità universitaria di Ateneo. Inoltre, si propone di monitorare il Piano Strategico 2023-2027 e di supportare lo sviluppo organizzativo dell'Ateneo

REFERENTE AMMINISTRATIVO

Settore Strategia Programmazione Integrata e Qualità
Dott. Vittorio Zanetti



PRORETTORE CON DELEGA ALLA COMUNICAZIONE E IMMAGINE DI ATENEO

prof.ssa Francesca Pasquali

FUNZIONI

Obiettivo della delega è promuovere all'interno dell'Ateneo e verso l'esterno una cultura della comunicazione, intesa quale ambito di generazione di informazione e di valore, e come strumento di relazione e partecipazione. Inoltre, si propone di indirizzare le attività relative agli eventi istituzionali e di terza missione di Ateneo in linea con le strategie di comunicazione legate all'identità e all'immagine dell'università nel rapporto con la comunità accademica, studentesca e i soggetti esterni.

REFERENTE AMMINISTRATIVO

Servizio Comunicazione, Stampa, Eventi
Dott. Gabriele Palamara

DELEGHE E FUNZIONI

UniBg OnAir - web radio d'Ateneo – prof. Fabio Cleto

La delega riguarda il coordinamento delle attività della web radio di Ateneo UniBg OnAir, la definizione della linea culturale ed editoriale dell'emittente e la direzione delle attività formative della UniBg OnAir Academy. La delega comprende inoltre la supervisione dell'intero processo redazionale, dall'ideazione alla produzione, fino alla trasmissione e archiviazione dei contenuti.



PRORETTORE CON DELEGA ALLA PROGRAMMAZIONE E AL BILANCIO DELL'ATENEO

prof.ssa Cristiana Cattaneo

FUNZIONI

Obiettivo della delega è valorizzare appieno le risorse economiche, finanziarie e patrimoniali; favorire la coerenza tra la programmazione finanziaria e gli obiettivi di performance di breve e medio-lungo termine dell'Ateneo, e la diffusione di una cultura della programmazione in modo da valorizzare l'impiego delle risorse economiche, finanziarie e patrimoniali; supportare efficacemente i processi decisionali degli organi di governo dell'Ateneo, favorendo il raccordo e l'integrazione tra il ciclo di bilancio e quello della performance.

REFERENTI AMMINISTRATIVI

Settore Risorse finanziarie e Bilancio
Dott.ssa Rosangela Cattaneo

Settore Strategia Programmazione Integrata e Qualità
Dott. Vittorio Zanetti



PRORETTORE CON DELEGA ALLA ASSICURAZIONE DELLA QUALITÀ DI ATENEO

prof.ssa Giuditta Pezzotta

FUNZIONI

Obiettivo della delega è coordinare e supervisionare tutte le attività legate al sistema di assicurazione della qualità dell'ateneo, garantendo il miglioramento continuo e il rispetto delle procedure di accreditamento nazionali e internazionali. Alla delegata è conferita anche la presidenza del Presidio della Qualità di Ateneo.

REFERENTE AMMINISTRATIVO

Settore Strategia Programmazione Integrata e Qualità
Dott. Vittorio Zanetti



DELEGA ALLA VALORIZZAZIONE E GESTIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE

prof. Paolo Riva

FUNZIONI

Obiettivo della delega è operare un'adeguata programmazione strategica e di pianificazione, gestione e manutenzione pluriennale dei beni immobiliari dell'Ateneo e di monitoraggio del loro ciclo di vita.

REFERENTE AMMINISTRATIVO

Area Infrastrutture
Dott. Donato Ciardo